



EMPRESA DE PESQUISA ENERGÉTICA (EPE)

CNPJ: 06.977.747/0001-80

COMPANHIA FECHADA

**ATA DA 315ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO,
REALIZADA NO DIA 15 DE MAIO DE 2026**

Aos quinze dias do mês de maio do ano de dois mil e vinte e seis, às quatorze horas e dez minutos, no Escritório Central da Empresa, na Praça Pio X, número 54, 7º andar, Centro, Rio de Janeiro – RJ, reuniu-se ordinariamente o Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Energética (EPE), secretariado por mim, CYNTHIA CABRAL FARIA, Secretária Geral. Participaram a Presidente do Conselho ISABELA SALES VIEIRA e os Conselheiros CHARLES CARVALHO GUEDES, ELISA DE OLIVEIRA ALVES, EULER JOÃO GERALDO DA SILVA, RONALDO SCHUCK e THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO. Foi convidada para participar da reunião a Analista ISABELLA ARAÚJO SEGAL.

ABERTURA E VERIFICAÇÃO DE QUÓRUM.

Diante da participação de todos os Conselheiros, restou configurado o atendimento do quórum estatutário. Assim, a Presidente do Conselho Isabela Vieira cumprimentou os participantes e declarou aberta a reunião.

APROVAÇÃO DE ATA.

Foram aprovadas as atas das 311ª a 314ª reuniões do Conselho de Administração.

DELIBERAÇÕES.

(1) PDCA nº 28/2026 – Relatório de Gestão 2025. Foram convidadas a participar da reunião a Chefe de Gabinete, Fernanda Ferreira, e a Analista Juliana Rangel. O Presidente da EPE, Thiago Prado, relatou a matéria. Na sequência, Juliana Rangel apresentou o Relatório de Gestão 2025, abordando as orientações gerais aplicáveis à sua elaboração, a estrutura do documento e os principais destaques de cada capítulo. O Conselho debateu aspectos relacionados à diversidade no âmbito da Empresa, à progressão salarial e à avaliação de desempenho. Ressaltou, ainda, a importância de fiscalização e revisão criteriosa das traduções do Relatório de Gestão, especialmente diante da utilização de ferramentas de Inteligência Artificial no processo. Ao final, o Conselho parabenizou o trabalho realizado. Em seguida, a convidada Juliana Rangel retirou-se da reunião, permanecendo Fernanda Ferreira para o próximo item da pauta. Após discussões, o Conselho de Administração **DELIBEROU: DCA nº 01/315ª**: a) Manifestar-se favoravelmente ao Relatório de Gestão de 2025; b) Determinar à Secretaria-Geral que submeta o Relatório de Gestão de 2025 ao Tribunal de Contas da União (TCU) e que tome as providências para ampla divulgação, ao público em geral.

(2) PDCA nº 29/2026 – Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2026 (ano-base 2025). Foi convidado a participar da reunião o Analista Daniel Kuhner, que apresentou a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2026, abordando sua fundamentação normativa, sua evolução ao longo dos anos e o fluxo de apreciação pelos órgãos de governança da Companhia. Daniel Kuhner apresentou a EPE como uma “fábrica de informação e conhecimento”, destacando a forma pela qual a Empresa operacionaliza suas políticas públicas. Na sequência, demonstrou as principais entregas realizadas ao Ministério de Minas e Energia, as contribuições da EPE para a formulação e o

acompanhamento de políticas públicas, bem como sua atuação em relação aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS. O Analista apresentou, ainda, informações societárias e de governança corporativa constantes da Carta Anual, bem como seção específica relativa aos avanços de governança corporativa alcançados em 2025. Ao final, o Conselho parabenizou o trabalho realizado. Em seguida, os convidados se retiraram da reunião. Após discussões, o Conselho de Administração DELIBEROU: **DCA nº 02/315ª**: a) Aprovar a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2026 (ano base 2025); e b) Determinar à Secretaria-Geral que tome as providências para ampla divulgação, ao público em geral, da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2026 (ano base 2025).

(3) PDCA nº 30/2026 – Manifestação à recondução de Conselheiros Fiscais titular e suplente representantes do Ministério do Minas e Energia. A Presidente do COPES, Elisa de Oliveira Alves relatou a matéria. Após discussões, o Conselho de Administração DELIBEROU: **DCA nº 03/315ª**: (a) Manifestar-se favoravelmente acerca do enquadramento dos Srs. Brenno Leopoldo Cavalcante de Paula e Guilherme Silva de Godoi aos requisitos e vedações legais, regulamentares e estatutários à luz da autodeclaração e documentos apresentados e da manifestação do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração, para recondução ao Conselho Fiscal da EPE, como membros titular e suplente do Ministério de Minas e Energia; (b) Aprovar a inclusão da matéria na proposta da administração para a realização de Assembleia Geral Extraordinária; (c) Determinar à Secretaria-Geral que adote as providências necessárias para que esta Deliberação seja efetivada.

(4) PDCA nº 31/2026 – Afastamento do país do Presidente da EPE, Thiago Guilherme Ferreira Prado, com ônus para a EPE, para participação da CIGRE Paris Session 2026, que será realizada de 23 a 28 de agosto de 2026, em Paris, França. O Presidente da EPE Thiago Prado relatou a matéria. Após discussões, o Conselho de Administração DELIBEROU: **DCA nº 04/315ª**: a) Autorizar o afastamento do País do Presidente da EPE, Thiago Guilherme Ferreira Prado, com ônus para a EPE, no período de 22 a 30 de agosto de 2026, para participação na CIGRE Paris Session 2026, que será realizada de 23 a 28 de agosto de 2026, em Paris, França. b) Designar o Diretor Carlos Eduardo Cabral Carvalho para exercer as funções de Presidente Substituto da EPE durante o período de ausência do Presidente, sem prejuízo de suas atribuições na Diretoria de Gestão Corporativa, nos termos do Estatuto Social da EPE. c) Determinar à Chefia de Gabinete que providencie: (i) a publicação do afastamento no Diário Oficial da União (DOU); (ii) a comunicação à Assessoria Internacional do Ministério de Minas e Energia (MME), conforme procedimentos internos estabelecidos; (iii) o encaminhamento de cópia desta Deliberação e demais providências cabíveis, de acordo com a regulamentação interna. d) Determinar à Diretoria de Gestão Corporativa que, após a publicação no DOU, adote as providências necessárias para efetivar esta Deliberação, incluindo eventuais trâmites administrativos, legais e de suporte logístico para a viagem do Presidente da EPE.

ASSUNTOS GERAIS.

(1) EPE em 10 Minutos. Foi convidada a participar da reunião a Assessora de Comunicação Social, Maura Xerfan, que apresentou aos novos Conselheiros uma breve visão institucional da EPE. Na sequência, Maura Xerfan destacou as principais ações de comunicação e participação institucional da Empresa no período, incluindo a presença da Diretoria de Estudos de Petróleo, Gás e Biocombustíveis – DEA no 1º Congresso Brasileiro de Energia para Consumidores Empresariais – CBECE; a participação da Superintendência de Estudos Econômicos e Energéticos – SEE e da Superintendência de Derivados de Petróleo e Biocombustíveis – SDB no *Energy Efficiency Policy Training Week* da Agência Internacional de Energia – IEA 2026; a participação da Superintendência de Meio Ambiente – SMA em visita a comunidades que geram energia solar na Paraíba; e a visita técnica realizada pela SMA, em conjunto com a Superintendência de Geração – SGR, a comunidades energéticas em Rondônia. Foram destacadas, ainda, a participação da Diretoria de Estudos de Energia Elétrica – DEE no Congresso T&D Subestações e a participação da SGR na mesa-redonda “A flexibilidade do Setor Elétrico e a urgência do armazenamento de energia”. Por fim, foram apresentados os principais produtos lançados pela EPE durante o mês. Em seguida, a convidada se retirou.

(2) Relatório da Área de Conformidade e Gerenciamento de Riscos 1º trimestre/26 e Relatório de Riscos de TI/SIC 1º trimestre/26. Foram convidados a participar da reunião o Gestor de Conformidade e Riscos, João Pedro Rodrigues, e a Superintendente de Tecnologia da Informação, Cláudia Bento. João Pedro Rodrigues apresentou os pareceres emitidos pela área de Conformidade e Gerenciamento de Riscos

– CGR no período, com destaque para aqueles relativos ao Plano de Cargos e Salários – PCS. Abordou, ainda, os normativos publicados no período, com ênfase no aviso de privacidade, bem como informou sobre o início das atividades relacionadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS e ao Programa Nacional de Transparência Pública – PNTP. No âmbito do gerenciamento de riscos, informou sobre a realização de reunião do Comitê de Riscos e apresentou a matriz de riscos da Empresa, contemplando a identificação dos riscos estratégicos, os respectivos controles e planos de contingência, com destaque para o risco de insuficiência de recursos. Na sequência, apresentou síntese dos principais riscos estratégicos apontados. João Pedro Rodrigues apresentou, ainda, o relatório relativo à Segurança da Informação e Comunicação – SIC, contemplando o Projeto SGCN, a realização de três reuniões ordinárias do Comitê de Segurança da Informação, o Projeto Classifica e o PENTEST 2025. Cláudia Bento apresentou as ações de mitigação de riscos de SIC conduzidas pela área de Tecnologia da Informação. Em seguida, João Pedro Rodrigues apresentou a matriz de riscos de TIC/SIC, com ênfase nos riscos 22 e 23, relacionados ao vazamento, perda ou destruição de informações. Ao final, os convidados retiraram-se da reunião.

(3) Relatório Comissão de Ética. Foram convidados a participar da reunião o Presidente da Comissão de Ética, Leonardo Lopes, e a Analista Adriana Queiroz. Leonardo Lopes apresentou a composição da equipe e as ações desenvolvidas no âmbito do Plano de Trabalho 2024–2025 da Comissão de Ética, detalhando suas dimensões: regramento ético, educação e prevenção, atuação consultiva, apuração de condutas, divulgação, monitoramento e planejamento. Na sequência, destacou as principais ações realizadas ao longo de 2025, incluindo iniciativas de educação e prevenção e seus respectivos resultados, bem como as atividades consultivas voltadas ao atendimento de solicitações de esclarecimentos e orientações. Abordou, ainda, as ações de apuração relacionadas ao tratamento de manifestações sobre desvios de conduta ética. O Presidente da Comissão de Ética apresentou, também, as atividades de divulgação e monitoramento do Plano, o planejamento para o biênio 2026–2027, o balanço das ações realizadas, a indicação de membros para mandatos vacantes, a designação de Secretário-Executivo e a atualização do site da Comissão de Ética na intranet. O Conselho registrou agradecimento a Leonardo Lopes pelo trabalho desenvolvido à frente da Comissão de Ética, reconhecendo a relevância das ações conduzidas para o fortalecimento da integridade, da ética e da governança no âmbito da EPE. Ao final, os convidados retiraram-se da reunião.

(4) Plano Anual Ouvidoria/ Avaliação de desempenho membro Ouvidoria. Foi convidado a participar da reunião o Ouvidor, Rafael Pestana, que apresentou o histórico do Modelo de Maturidade em Ouvidoria Pública – MMOuP, bem como o fluxo de avaliação que conduz à definição do nível de maturidade da Ouvidoria da EPE. Ao tratar da metodologia aplicada, Rafael Pestana esclareceu que os formulários são preenchidos por meio de checklists, com a devida anexação das evidências comprobatórias correspondentes. Apresentou, ainda, as principais ações previstas para 2026 no âmbito da Ouvidoria, incluindo as capacitações realizadas e planejadas. O Conselho sugeriu o estabelecimento de uma meta para o próximo ciclo do Modelo de Maturidade em Ouvidoria Pública, de modo a permitir o mapeamento dos requisitos ainda não atingidos e a identificação dos avanços possíveis no período. Na sequência, o Ouvidor apresentou a avaliação de desempenho da Analista da Ouvidoria, Yanna Farias. Após análise, o Conselho aprovou as notas atribuídas à Analista. Ao final, o convidado retirou-se da reunião.

(5) Relatório dos processos judiciais e administrativos 1º tri/26. Foi convidado a participar da reunião o Consultor Jurídico, Bruno Bastos, que apresentou a classificação dos processos judiciais e administrativos existentes na EPE, com destaque para as atualizações referentes ao 1º trimestre de 2026. O Consultor Jurídico detalhou a evolução dos processos classificados conforme o grau de risco de perda — provável, possível e remoto —, bem como a evolução do quantitativo de demandas judiciais no período, categorizadas de acordo com sua natureza, abrangendo matérias ambientais, cíveis, tributárias e trabalhistas. Bruno Bastos apresentou, ainda, o histórico de judicialização relacionado aos Leilões de Reserva de Capacidade – LRCAPs, destacando seus diferentes perfis, bem como abordou o acompanhamento dos processos em trâmite no Tribunal de Contas da União – TCU, com ênfase naqueles considerados estratégicos para a Empresa. Após a apresentação, o Conselho debateu a matéria e esclareceu dúvidas. Em seguida, o convidado retirou-se da reunião.

(6) Revisão do Plano de Contratação Anual - PCA 2026. Foram convidados a participar da reunião o Superintendente de Recursos Logísticos, Gustavo Machado, e seu Adjunto, Leandro Galiza. Gustavo Machado apresentou o objetivo da revisão do Plano de Contratações Anual – PCA 2026, sua fundamentação legal e o histórico do Plano, bem como as alterações promovidas no período. Abordou, ainda, os níveis de alçada aplicáveis às contratações, com destaque para a contratação de Auditoria

Externa, cuja competência de aprovação é do Conselho de Administração. O Superintendente apresentou as principais justificativas para as alterações realizadas, bem como as contratações já efetivadas e aquelas excluídas do Plano. Ao final, os convidados retiraram-se da reunião.

(7) Balanço das Diretorias. Foram convidados a participar da reunião os Diretores Heloísa Borges, Reinaldo Garcia, Thiago Ivanoski e Carlos Cabral. A Diretora Heloísa Borges apresentou a equipe da Diretoria de Estudos de Petróleo, Gás e Biocombustíveis – DPG, bem como as principais ações desenvolvidas no trimestre. Na sequência, destacou as principais publicações realizadas nos meses de janeiro, fevereiro e março, além de notas de esclarecimento elaboradas para atendimento de demandas específicas e de resposta encaminhada no âmbito do Serviço de Informação ao Cidadão – SIC. Heloísa Borges apresentou, ainda, outras ações conduzidas pela Diretoria, incluindo reuniões com agentes externos, bem como as principais viagens e participações em eventos no período. Destacou, também, o acordo celebrado entre a Fundação Getúlio Vargas – FGV e a EPE, a inclusão da marca da EPE no Anuário de Petróleo e Gás do Espírito Santo 2026 e o apoio prestado ao acompanhamento da crise no Oriente Médio. A Diretora abordou os principais pontos de atenção para o período, incluindo as limitações de empenho, a indisponibilidade de pessoal e os riscos associados à concentração de conhecimento. Por fim, apresentou as prioridades da Diretoria para o ciclo 2026–2027. A Presidente do Conselho Isabela Sales determinou que as demais apresentações sejam realizadas na próxima reunião. Em seguida, os convidados se retiraram.

(8) Atas demais órgãos de governança. Foram entregues, para conhecimento, as atas da 10ª Assembleia Geral Ordinária e 23ª Assembleia Geral Extraordinária, da 191ª a 194ª reuniões do Comitê de Auditoria, da 230ª reunião do Conselho Fiscal e da 871ª a 874ª reuniões da Diretoria Executiva.

ENCERRAMENTO.

Por fim, às dezenove horas e cinquenta minutos, a Presidente agradeceu a participação de todos e deu por encerrada a 315ª reunião ordinária do Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Energética (EPE). Assim, eu, Cynthia Faria, lavrei a presente ata que, depois de lida e aprovada, será assinada pelos Conselheiros participantes e por mim.

(Assinado Eletronicamente)

ISABELA SALES VIEIRA
CHARLES CARVALHO GUEDES
ELISA DE OLIVEIRA ALVES
EULER JOÃO GERALDO DA SILVA
RONALDO SCHUCK
THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO
CYNTHIA CABRAL FARIA



Documento assinado eletronicamente por **CYNTHIA CABRAL FARIA**, Secretária Geral, em 15/06/2026, às 10:05, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **EULER JOAO GERALDO DA SILVA**, Conselheiro(a), em 15/06/2026, às 10:16, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Charles Carvalho Guedes, Conselheiro(a)**, em 15/06/2026, às 13:12, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Ronaldo Schuck, Conselheiro(a)**, em 15/06/2026, às 17:52, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **ELISA DE OLIVEIRA ALVES, Conselheiro(a)**, em 16/06/2026, às 16:52, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Isabela Sales Vieira, Presidente do Conselho**, em 22/06/2026, às 18:48, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **THIAGO GUILHERME FERREIRA PRADO, Presidente**, em 09/07/2026, às 14:28, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://epe.sei.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0038101** e o código CRC **2FC7D75F**.

Praça Pio X, n. 54 – 5º andar, Centro - Rio de Janeiro – RJ – CEP: 20091-040 Tel.: (21) 3512-3100
Site: www.epe.gov.br